

## 大湾区海外事業調査団派遣報告

山本 倫寛

(一社)東京都中小企業診断士協会は、昨年引き続き国際部事業の一環として、2019年11月17日(日)出発ー11月23日(土)帰国の日程で、大湾区海外事業調査団を派遣した。

大湾区(Greater Bay Area)は、2つの特別行政区である香港・マカオと広東省9都市(広州、深圳、珠海、仏山、惠州、東莞、中山、江門、肇慶)の発展を目指し、世界的ベイエリアの完成を目指すという中国政府が2019年2月に発表した「粵港澳大湾区発展計画綱要」(「広東・香港・マカオ大湾区発展計画綱要」)に示された新しい経済圏である。

大湾区は、面積では中国の1%にしか過ぎないが、人口は5%、GDPは13%を占めるといわれており、具体的な取組みとしては下記があげられている。

「国際科学技術イノベーションセンターの建設」

「インフラの相互接続」

「国際競争力のある現代産業システムの構築」

「生態系保護の推進」

「良質な生活圏の建設」

「一帯一路建設に向けた協力」

「協力発展プラットフォームの建設」

この新しい経済圏構想のもとで、香港、マカオ、広東省の各都市は、それぞれの特徴をアピールするとともに、それぞれの機能を駆使することで、広く外部から資本や人材を取り込み一層の成長を目指している。

ところで本年度の海外事業調査団の派遣先につき、国際部会にて種々検討したが、最終的に大湾区に落ち着いた。この地域は日本から近いので、訪問された方々が多いのではないかと懸念はあったが、中国の特別行政区である香港・マカオと広東省の9都市を融合し、世界的なベイエリアの完成を目指すという中国政府の新しい施策が開始されたという点も踏まえ決定した次第である。

訪問先を大湾区とする構想の起点は、2018年11月1日に東京の「ホテルニューオータニ」において1日で約3,000人ももの来場者のあった香港特別行政区主催の「Hong Kong Week」に小職が参加したことにある。晚餐会にも出席させていただき、今回訪問をした香港企業として植物工場を営んでいる Farm66 Investment Limited の社長と知り合い、また林鄭月娥(キャリー・ラム)香港特別行政区長官ともご挨拶ができ、その後、事前の情報収集・コネクション作りのために次の行動を起こした。

- ・2019年2月1日 : 「香港・深圳大湾区セミナー」参加
- ・2019年4月2日 : 「香港貿易発展局」との打ち合わせ
- ・2019年4月8日 : 「大湾区シンポジウム」参加

大湾区構想のもと、自由貿易・高度な金融機能を持っている「香港」、製造拠点から脱皮し「中国のシリコンバレー」とも呼ばれる人類史上最速で成長する都市「深圳」、製造拠点としての役割を引き続き担う「その他の広東省の8都市」および IR(統合型リゾート)の最先端に行く「マカオ」が融合・発展を目指し新たな段階へ向けて変革を遂げようとしている。

今回の調査団では、以上のような大湾区の魅力を検証し現状を把握するとともに、中小・中堅企業の視点に立ち、次の4項目を念頭に現地調査を行った。

- 1)社会・経済情勢
- 2)投資環境
- 3)ビジネスチャンスとリスク
- 4)経営ノウハウと商慣習

調査団の構成は、松枝会長を含め総勢 19 名が参加し、支部ごとの内訳は中央 6 名、城北 4 名、城南 3 名、三多摩 3 名、城西 1 名、城東 1 名、埼玉県協会 1 名である。

訪問先は、JETRO 香港事務所などの公的機関、日系進出企業、現地資本企業など 9 箇所である。また、深圳においては秋葉原を 30 倍に拡大したような巨大電気街やマカオにおけるツーリズム視察など、多くの貴重な知見、経験、情報を得ることができた。

なお今回の調査団派遣に際しては、香港における大規模・過激デモの影響が危惧されたが、11 月 17 日に香港空港到着後、空港から直接、中国の深圳にフェリーで移動、その後も珠海・中山を先に訪問、陸路でマカオに移動、最終的に 11 月 20 日にマカオと香港を結ぶ 55km と世界最長の橋を渡って香港に入り、23 日に帰国するという絶妙のタイミングの日程で、何らの問題もなく全てのスケジュールをこなし、全員無事に帰国でき、事務局長としてもホッと胸を撫でおろした次第である。

以下に現地での写真をご披露する。



珠海東洋色材有限公司（東洋インキ・グループの珠海市現地法人工場）にて



中山三誠精密有限公司（現地経営プラスチック工場）にて



株式会社 IngDan Japan（IoT 関連スタートアップ企業支援のためのプラットフォーム運営会社の深圳事務所）にて



香港日本人商工会議所にて



Farm66 Investment Limited (香港資本の植物工場) にて



香港でご活躍の経営者をご招待しての懇親会



マカオにおける世界遺産「聖ポール天主堂跡」にて



香港の夜景

以上